Spis treści

Przedmowa 9

Część pierwsza

1. Narodziny *Dobrego przywództwa* 13
Początki 13
Powstanie i rozwój 17
Składniki *Dobrego przywództwa* 19

2. Uwarunkowania polskiego przywództwa w biznesie 23
Przywództwo kontekstowe 23
Obyś żył w ciekawych czasach! 25
Nieufność na folwarku 27
My Polacy wolni ptacy 30

3. Przywództwo na zmiany 35
W służbie zmianom 35
Kociołek 38
Twórcze podejście 40
Zasady gotowania 42
Transformacja kulturowa 44

4. Kim są liderzy biznesu? 46
Dwa kluczowe pytania 46
Potencjał przywódczy 48
Kamienie węgielne potencjału przywódczego 49
Uczciwość. Czym skutkuje i z czego wynika? 53
Osobiste pragnienie przewodzenia 56
Motywatory indywidualne 57
Rozwój lidera 60
Kryteria sukcesu lidera 66
Przywódca a przywództwo 68

5. Charakterystyka *Dobrego przywództwa* ... 70
Zasady *Dobrego przywództwa* ... 70
Uczciwa wymiana wartości ... 71
Potrójne U ... 75
Osobiste zaangażowanie ... 80
HR ma znaczenie ... 82
Niemożliwe nie istnieje ... 83
Stuprocentowe przywództwo ... 84
Kobiecy styl kierowania ... 86

6. Wizja i nadawanie sensu ... 89
Powszechny mit znaczenia wizji ... 89
Kierunkowy obraz przyszłości ... 91
Jeśli wizja ma nadawać sens ... 93
Poczucie sensu w umysłach i sercach ... 96
Warunki konieczne do nadawania sensu ... 99
Sens bez wizji *versus* wizja bez sensu ... 101

7. „My" ponad „ja" ... 103
Zespołowość a lider ikona ... 103
Źródła zaufania, warunku efektywności zespołu ... 105
Klucz tkwi w doborze ... 106
Jak ich dobrać? ... 108
Rozwój zespołu ... 110

8. Nieodzowna kultura ... 112
Kultura w centrum uwagi ... 112
Optymalna kultura organizacyjna ... 114
Uniwersalne wartości – blejtram dla kultury organizacyjnej ... 116
Siła 1001 drobiazgów ... 118
Ujarzmić smoka ... 119
Kultura zapewnia sukcesję ... 121

9. Dyscyplina komunikacji ... 123
Od informowania do autentycznego dialogu ... 123
Cztery sceny komunikacji ... 126
Zmiana na scenach komunikacji ... 131

10. Przywództwo wszechstronne ... 133
Las, drzewo i struktura liścia ... 133
Wielkie małe sprawy ... 135
Oraz zamiast *albo* ... 138
Wyzwanie *Dobrego przywództwa* ... 140

Część druga

Roman Wieczorek ... 145
Renata Szostak ... 155
Michał Bichta ... 167
Maria Wiśniewska ... 179
Piotr Czarnecki ... 189
Sławomir Lachowski ... 201
Adam Dyszyński ... 213
Dariusz Kucz ... 221
Marcin Piróg ... 235
Marek Wojtyna ... 245
Andrzej Dopierała ... 255
Maciej Filipkowski ... 267
Monika Bednarek ... 279
Marcin Boroszko ... 291
Jakub Benke ... 303
Olga Grygier-Siddons ... 317
Krystyna Boczkowska ... 327
Janusz Naglik ... 339
Mirosław Godlewski ... 351
Maciej Witucki ... 363

O autorach ... 375